

Dressant un constat réaliste face aux défis économiques actuels auxquels se confronte la Turquie (dévaluation monétaire et taux d'inflation en augmentation), le Ministère de l'Économie et des Finances a annoncé le nouveau programme économique à moyen-terme. Malgré une prévision de ralentissement de l'économie à court terme, les chiffres devraient rester positifs sur le moyen-terme. Une reprise rapide dès la fin 2019 et une croissance accélérée sont attendues avec un taux d'inflation prévu à 6% en 2021. Retrouvez les principaux indicateurs anticipés par le nouveau plan ci-dessous.

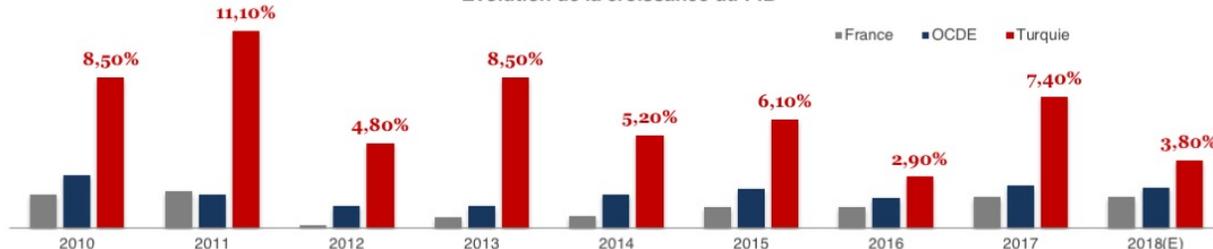
## NOUVEAU PROGRAMME ECONOMIQUE DE LA TURQUIE A MOYEN-TERME 2018-2021

### Les 5 principaux indicateurs économiques à retenir



Les fluctuations du taux de change ont conduit la Banque centrale à relever son taux directeur de 625 points de base à 24% avec des conséquences positives directes sur les marchés et une livre turque qui s'est aussitôt appréciée à un peu moins de 6 TRY pour 1 USD et 7 TRY pour 1 EUR. Dans son communiqué, la Banque centrale a mentionné une « accélération du ralentissement » de la demande intérieure, tout en soulignant que la demande extérieure restait forte. En effet, la hausse du dollar et de l'euro est synonyme d'opportunités pour les investisseurs étrangers : cette situation favorise l'attractivité de la Turquie en termes de sous-traitance et renforce la compétitivité prix à l'export de la Turquie.

## - Evolution de la croissance du PIB -



## Prévisions de croissance pour 2018



## ECONOMIE

### Croissance 2017 : 7,4%

Q1 = 5,3%    Q3 = 11,1%  
Q2 = 5,4%    Q4 = 7,3%

PIB : 851 Mds \$ (2017)

Inflation : 11,9% (2017)

IDE : 10,83 Mds \$ (2017)

### Croissance 2018

Q1 = 7,3%  
Q2 = 5,2%

## REVENUS & POUVOIR D'ACHAT

### Population 2017 : 81,9 Mns d'habitants

PIB / hab : 10.597 \$

PIB / hab en PPA : 25.655 \$

Catégorie de pays à haut revenu (OCDE)

74,5 Mns d'utilisateurs de mobiles

114 Mns de cartes de crédit



## EMPLOI & ENTREPRISES

Taux de chômage : 10,2% (juin 2018)

Population active : 31 millions (2017)

99% de PMI/PME

## COMMERCE EXTERIEUR

### Importations

234 Mds \$

### Exportations

157 Mds \$

Monnaie au 24.09.2018

1€ = 7,2569 TRY / 1\$ = 6,1500 TRY

# ACTUALITES

### Croissance de 5,2% au 2ème trimestre

Le PIB turc a progressé de 5,2% au 2nd trimestre 2018 en glissement annuel. Malgré les difficultés rencontrées ces 2 dernières années, la Turquie maintient un rythme de croissance soutenu sur le moyen terme. Le secteur tertiaire a été le principal contributeur à la croissance du PIB ce trimestre (+8%), suivi de la consommation des ménages (+6,3%), de l'industrie (+4,3%) et enfin du secteur de la construction (+0,8%). Le secteur agricole a, quant à lui, reculé de 1,5%. Les exportations de biens et services ont enregistré 4,3% de croissance au 2nd trimestre par rapport à l'année précédente et les importations ont progressé de 0,3% sur la même période. Par ailleurs, le taux de croissance au 1er trimestre 2018, initialement calculé à 7,4%, a été révisé à 7,3%. A noter néanmoins que le gouvernement turc mais aussi les spécialistes s'attendent à un ralentissement de l'économie au 2nd semestre avec des estimations de croissance révisées aux alentours de 3,8% (contre 5,5%).

Source : Dünnya, 10 septembre 2018

### La SFI a investi 1,1 Md USD en Turquie

En percevant 1,1 Md USD au total au cours de l'exercice 2018, la Turquie a reçu la plus grande part des investissements de la Société financière internationale (SFI) d'Europe et d'Asie centrale, devenant également la 2ème destination d'investissement de la SFI au monde. Conformément à la stratégie de partenariat entre le pays et la SFI, le financement à long terme s'est concentré sur des priorités de développement. La SFI a également fourni 938 Mns USD aux banques turques dans le cadre de son programme de commerce international, élargissant ainsi l'accès au financement pour les entreprises.

Source : Actualités News, 18 septembre 2018

### Les entreprises étrangères expriment leur confiance dans le marché turc

Malgré les défis économiques auxquels la Turquie doit faire face, les entreprises étrangères et notamment françaises, ont exprimé leur confiance dans le marché turc. Tout d'abord le constructeur automobile français Renault, partenaire historique de la Turquie, a réaffirmé début septembre sa confiance dans le marché, déclarant qu'il poursuivrait ses activités dans le pays sans modifier ses projets. Jean Lemierre, président de BNP Paribas, a de son côté déclaré que la Turquie reste un "grand" marché que la banque n'a pas l'intention de quitter (BNP est présente en Turquie via une joint-venture avec TEB, qu'elle contrôle à 72%). Enfin Mick Strump, président de British Petroleum (BP), a déclaré : "l'importance géopolitique de la Turquie est très élevée et nous avons confiance dans le potentiel du pays sur le long terme".

Source : Daily Sabah, 06 septembre 2018 ; Medya Turk, 14 septembre 2018 ; Dünnya, 18 septembre 2018

### Soutien de 500 Mns TRY au "high-tech"

Dans le cadre du programme SAYEM qui vise à augmenter la part locale de conception et de fabrication des produits « hautement technologiques », le gouvernement turc consacrera un budget de 500 millions TRY (≈ 83 Mns USD) au développement de produits high-tech à forte valeur ajoutée. Les investisseurs et industriels étrangers actifs dans la haute-technologie peuvent ainsi coopérer sur des projets de développement locaux avec des industriels, des centres de R&D, des PME, des entrepreneurs et universités et bénéficier de ce soutien financier. Les projets devront être soumis à un consortium privé pour évaluation et seuls les projets classés dans la catégorie « haute technologie » pourront bénéficier de cette aide.

Source : Ahaber, 04 septembre 2018

### Le luxe turc séduit par les français

La prestigieuse marque de luxe française Hermès a signé un accord de bonne volonté pour ouvrir un magasin à Istanbul dans le quartier de Taksim. De même, le chef cuisinier Alain Ducasse qui compte 19 étoiles Michelin à son actif, y ouvrira un restaurant. Tous 2 ont été séduits par le projet de rénovation urbaine « Taksim 360 ». Réputé pour ses bâtiments historiques, une partie du quartier de Taksim est actuellement en cours de rénovation et abritera à son achèvement des bureaux, résidences et boutiques de haut standing. Par ailleurs le projet a reçu le titre de meilleur projet de rénovation urbaine en Europe.

Source : Daily Sabah, 04 septembre 2018

### La BERD soutient le développement de l'énergie verte en Turquie

La BERD (Banque européenne pour la reconstruction et le développement) a accordé un prêt de 102 Mns USD destiné aux projets en énergies renouvelables du turc Akfen Holding. Grâce à ce prêt financier, 4 nouveaux parcs éoliens et 9 centrales photovoltaïques d'une capacité combinée de 327 MW seront construits. «Le nouveau financement témoigne de l'attachement de la BERD à l'économie turque» a souligné la Banque. Le groupe Akfen Energies Renouvelables possède et exploite des centrales éoliennes, solaires et hydroélectriques. La BERD et la SFI (Société financière internationale, Groupe de la Banque mondiale) sont des actionnaires minoritaires de la société avec une participation de 15,98% chacun.

Source : Hürriyet Daily News, 11 septembre 2018

### Création d'une JV de Turkish Airlines en Albanie

Après les pourparlers entamés l'année dernière entre la compagnie aérienne Turkish Airlines et le gouvernement albanais, un accord a été conclu entre les deux parties sur la création d'une nouvelle compagnie aérienne nationale albanaise nommée Air Albania. 49% des actions seront détenues par la Turkish Airlines, 41% par le groupe MDN Investment SHPK et 10% par la société Alcontrol rattachée au gouvernement albanais. Après la suppression de la licence de vol d'Albania Airlines en 2011 et la faillite de la compagnie Belle Air en 2013, l'Albanie ne disposait d'aucune compagnie aérienne locale. En 2008, la Turkish Airlines avait conclu un partenariat similaire avec Air Bosnia. Après quatre ans de partenariat, la Turkish Airlines avait transféré ses actions (49%) à la société du gouvernement de la Bosnie-Herzégovine.

Source : Hürriyet Daily News, 16 septembre 2018

### Xiaomi ouvre un magasin en Turquie

1ère marque chinoise reconnue à l'international et 4ème plus grand constructeur de smartphones au monde en parts de marché, Xiaomi a ouvert son premier magasin en Turquie sous le nom "Mi Store". Plus de 160 produits Xiaomi, tels que des smartphones, des accessoires, des ordinateurs et des appareils domestiques, sont commercialisés dans le magasin situé dans le centre commercial Vadi Istanbul (rive européenne). La marque prévoit d'ouvrir de nouveaux magasins et d'investir pour augmenter sa part de marché en Turquie.

Source : RedAction, 16 septembre 2018

### Amazon démarre ses activités en Turquie

Le géant mondial du e-commerce Amazon a débuté officiellement ses activités de vente en Turquie la semaine dernière. L'américain propose actuellement une quinzaine de catégories de produits (livres, produits électroniques, jouets, produits pour bébés,...) dont des produits de plus de 1.000 fabricants locaux. C'est en août 2016 que le géant américain avait annoncé son souhait de pénétrer le marché turc. En effet, le marché du e-commerce en Turquie ne cesse de croître : il avait représenté 42,2 Mds TRY en 2017 (≈6,72 Mds USD), soit une augmentation de 37% par rapport à l'année précédente.

Source : Daily Sabah, 19 septembre 2018

### Le géant suédois NIBE va racheter le turc EMIN

L'une des plus grandes entreprises industrielles de Scandinavie, le géant suédois NIBE Industrier AB a entamé les démarches auprès de l'autorité de la concurrence pour racheter 51% des parts de la société turque EMIN TEKNİK, spécialisée dans la production de tuyaux flexibles métalliques. NIBE pourra ainsi profiter d'une ligne de production très moderne et hautement automatisée et d'un accès facilité aux pays de la région qui représentent « des marchés potentiels sur le long terme » selon le PDG de NIBE. Sous réserve de l'approbation de l'autorité de la concurrence, la société suédoise disposera d'une option d'achat de 29% supplémentaires en 2025.

Source : Dünya, 17 septembre 2018

### Daewoo renforce sa coopération avec son partenaire turc

La marque Daewoo et l'entreprise turque Vestel ont conclu un accord pour élargir leur partenariat : en plus de fabriquer les lave-linge de la marque Daewoo, Vestel fabriquera dorénavant les chaudières, réfrigérateurs, lave-vaisselle et téléviseurs de la marque sud-coréenne sur son site de production situé à Manisa. "L'extension de cet accord sera bénéfique pour les deux sociétés. Daewoo Electronics souhaite disposer d'une position plus solide sur le marché européen en combinant son réseau commercial mondial et ses capacités marketing avec les possibilités de fabrication avancées de Vestel" a déclaré le PDG du groupe Vestel.

Source : Dünya, 28 août 2018

### Nokia et Turkcell établissent un partenariat

Un accord de coopération a été conclu entre le géant mondial Nokia et l'opérateur turc de GSM Turkcell pour le développement de technologies innovantes. Les deux entreprises travailleront sur l'Internet des objets (IoT), les technologies automobiles intelligentes, la médecine en ligne et l'automatisation du réseau Turkcell. Par ailleurs, cet accord permettra de préparer l'infrastructure pour la commercialisation du réseau 5G en Turquie.

Source : Hürriyet, 07 septembre 2018

# REUSSIR ET PERENNISER VOTRE DEVELOPPEMENT EN TURQUIE

Vous souhaitez exporter, sous-traiter, vous implanter  
ou tout simplement découvrir le marché ?

PARLONS-EN !

Les Experts Advantis Consulting sont à votre écoute

✉ [projet@advantis.com.tr](mailto:projet@advantis.com.tr)

☎ +90 (0)216 622 622 8

# EVENEMENTS

## SUIVEZ-NOUS

**Découvrez la réalité du marché turc !**   
et les nombreuses opportunités export qui s'offrent à vous

Malgré les défis économiques auxquels fait face la Turquie ces derniers mois, le pays reste une **destination de choix** pour les investisseurs étrangers en termes d'**opportunités de développement export**.

Forte de plus de **80 millions d'habitants**, d'une **population jeune** (31 ans d'âge moyen) dont le **pouvoir d'achat ne cesse d'augmenter** et d'une **industrie compétitive**, découvrez la réalité économique et les opportunités offertes par un marché dynamique aux portes de l'Europe.

**Rencontrez votre Expert Advantis Consulting en RDV individuels** lors du prochain  
**FAITES DE L'INTERNATIONAL !** organisé par la CCI Paris Ile-de-France (à Paris)  
ou pendant  
**LE LAB'EXPORT** organisé par Classe Export (à Lyon)

<p style="text-align: center;"><b>EVENEMENT : FAITES DE L'INTERNATIONAL ! PARIS</b></p> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 5px; text-align: center; margin-bottom: 10px;"><b>Faites de l'international ! 2018</b></div> <p style="text-align: center;"><b>21 NOV. 2018</b> Grand Roissy - Le Bourget (77-93-95) <b>22 NOV. 2018</b> Forum International (78-91)</p> <p style="text-align: center;"> CCI PARIS ILE-DE-FRANCE</p>	<p style="text-align: center;"><b>EVENEMENT : LE LAB'EXPORT LYON</b></p> <div style="text-align: center;"> <b>Le Lab'Export</b> <small>BOOSTEZ VOTRE DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL</small></div> <p style="text-align: center;"><b>21 &amp; 22 NOV. 2018</b> Aéroport Lyon-Saint Exupéry</p> <p style="text-align: center;"> CLASSE EXPORT</p>
--	--

## PROCHAINS SALONS EN TURQUIE



### Maktek Eurasia

Salon de la machine-outil, du traitement du métal, des technologies de soudage, de découpe, des équipements de contrôle  
*02-07 oct., Istanbul*

### Road 2 Tunnel

Salon international de la construction de routes, ponts et tunnels  
*03-06 oct., Istanbul*

### BCI Aerospace

Convention d'affaires internationale des industries aéronautiques, spatiales et de la Défense  
*27-30 sept., Istanbul*

## PROCHAINS SALONS EN FRANCE



### Sommet de l'élevage

Salon européen des professionnels de l'élevage  
*03-05 oct., Clermont-Ferrand*

### Mondial de l'automobile

Salon international de l'automobile de Paris  
*04-14 oct., Paris*

### Euronaval

Exposition et conférence internationale navale et maritime  
*22-26 oct., Paris*

**advantis**  
CONSULTING

Conseil - Développement - Stratégie  
Accompagnement opérationnel en Turquie  
[www.advantisconseils.com](http://www.advantisconseils.com)

Advantis Consulting Turquie

InvestTurquie

[projet@advantis.com.tr](mailto:projet@advantis.com.tr)

+90 (0)216 622 622 8



STRATEGIE & LOBBYING

INTELLIGENCE ECONOMIQUE



ACCOMPAGNEMENT EXPORT



PORTAGE SALARIAL



STRATEGIE & LOBBYING



IMPLANTATION



FUSION & ACQUISITION



SOUS-TRAITANCE INDUSTRIELLE

